

Lebenslauf (Executive Summary)

Dr. Henning Prüß

42 Jahre, Diplom-Wirtschaftsingenieur und Diplom-Kaufmann

ENT-wickler von Ideen, Projekten, Unternehmen Bereichs- und Spartenleiter, Geschäftsführer, Aufsichtsrat

- Führungskraft mit breit gefächelter operativer und strategischer Erfahrung sowie fundierten umfassenden Managementfähigkeiten, bewährt in Konzernen wie kleinen Unternehmen
- langjährige Erfahrung in der Unternehmensentwicklung und -steuerung, fokussiert auf werthaltige Lösungen für alle Beteiligten
- nachhaltige Erfolge durch Aufspüren und Realisieren von Potenzialen, umfassende Kosten- und Prozessoptimierungsprogramme sowie erfolgreiche Neuausrichtungen von Unternehmensstrukturen



Führungserfahrung

- langjährige Führungserfahrung als Bereichs- und Spartenleiter sowie als Geschäftsführer
- Führungsspanne von bis zu 30 Mitarbeitern direkt bzw. 90 Mitarbeitern indirekt (Matrix), davon bis zu sieben Direct Reports über mehrere Ebenen
- Führungsverantwortung in allen Organisationsformen (Stab, Linie, Zentralbereich, Matrix) und Erfahrungen in der Gesamtsteuerung komplexer Organisationen (technische Bereiche und Tochtergesellschaften der HSE AG mit 400 Mio. EUR Umsatz und 1.400 Mitarbeitern)
- Leitung von Projektteams mit Beteiligung unterschiedlicher Funktions- und Zentralbereiche sowie verschiedener externer Experten (Forschungsinstitute, Berater, Industriepartner, Ingenieurbüros)
- Berichtslinie an Konzernvorstände und Gesellschaftervertreter

Erfahrungen in unterschiedlichen Unternehmenssituationen und -phasen

- Entwicklung neuer Ideen, Themen und Projekte sowie deren Überführung in die Linientätigkeit durch Know-how-Aufbau und Schaffen neuer Prozess- bzw. Organisationsstrukturen
- technische, ökonomische und organisatorische Optimierung sowie Weiterentwicklung bestehender Strukturen und Prozesse
- Konsolidierung und Sanierung verlustträchtiger bzw. existenzgefährdeter Einheiten
- Change-Management-Projekte in unterschiedlichen Unternehmenskulturen

Erprobt im Interessenausgleich

- Umsetzung einer bereichsübergreifenden Sanierung in einer Matrixstruktur
- Gewinnung der Akzeptanz von Anrainern, Kommunen, Behörden und Öffentlichkeit bei großen Investitionsprojekten
- Entwicklung geeigneter Anreiz- und Steuerungsinstrumente zur unternehmerischen Steuerung komplexer Konzernstrukturen
- Verhandlungsführung bei wichtigen Projekten, schwierigen Kunden bzw. strategischen Partnern
- Begleitung signifikanter Änderungen in der Gesellschafterstruktur als Geschäftsführer und Aufsichtsrat

Kompetenzen und Erfahrungen

- Beirat bzw. DVAI-qualifizierter Aufsichtsrat in etlichen Unternehmen verschiedener Branchen sowie unterschiedlicher Größe und Entwicklungsphase
- Unternehmensstrategie und -entwicklung in Form strategischer Analysen, Maßnahmen- und Programmplanung, Zielvereinbarung und Erfolgskontrolle
- Unternehmenssteuerung und -controlling durch Kennzahlen- und Controlling- sowie Anreiz- und Steuerungssysteme, Bereitstellung belastbarer Entscheidungsgrundlagen, zielführende Steuerung
- Projektentwicklung und -steuerung mittels Entwicklung, Definition und Konzeption, Vorteilhaftigkeitsbeurteilung und Umsetzungssteuerung, Stakeholder-Management und Öffentlichkeitsarbeit
- Prozessmanagement und -optimierung durch Prozessanalyse, Benchmarking/Best Practice, Prozesskennzahlen, Prozessoptimierung, -management und kontinuierlichen Verbesserungsprozess
- Beteiligungsmanagement und -controlling in Form von in- und externem Berichtswesen, strategischer Positionierung und -entwicklung sowie in Aufsichts- und Gesellschaftsgremien
- Technisches Asset-Management und operative Linienverantwortung für Projektentwicklung und -umsetzung, Planung, Betriebsführung, Instandhaltung und Optimierung

Beruflicher Werdegang

HDPadvision GmbH, Wiesloch Beratung und Interimsmanagement	Inhaber	2017 – heute
Salzburg AG für Energie, Verkehr und Telekommunikation, Salzburg	Leiter Spartenmanagement Fernwärme	2013 – 2016
HEAG Südhessische Energie AG (HSE), Darmstadt (heute Entega)	Bereichsleiter Steuerung Technik <i>zugleich</i>	2010 – 2012
▪ Wärmeversorgung Bergstraße GmbH, Bensheim, Joint Venture mit GGEW	Geschäftsführer	2007 – 2011
▪ Industriekraftwerk Breuberg GmbH (IKB), Breuberg/Odenwald; JV Pirelli	Beirat	2010 – 2012
▪ GasLINE GmbH & Co. KG, Straelen Glasfasernetz der Gaswirtschaft	Aufsichtsrat	2010 – 2012
HEAG Südhessische Energie AG (HSE), Darmstadt	Bereichsleiter Assetmanagement Anlagen <i>zugleich</i>	2005 – 2010
▪ Naturpur-Biogasgesellschaft Almenhof mbH, Erbach/Odenwald	Geschäftsführer	2006 – 2008
▪ erdgas mobil GmbH & Co. KG, Essen Erdgasmobilität der Gaswirtschaft	Aufsichtsrat	2008 – 2010
▪ KfW-Klimaschutzfonds, Frankfurt a.M. Projektportfolio für CO ₂ -Gutschriften	Beirat	2006 – 2012
HEAG Südhessische Energie AG (HSE), Darmstadt	Assistent des technischen Vorstandes	2003 – 2005
innovIT AG, Seeheim-Jugenheim Die deutsche Rechenzentrumsmanufaktur	Aufsichtsratsvorsitzender 2012 – 2015 Stellvertretender Vorsitzender	2012 – heute

Ausbildung

- Promotion zum Thema Technisches Assetmanagement und Produktivität des Anlagenlebenszyklus
- Diplom-Kaufmann mit den Schwerpunkten Verkehrswirtschaft und Logistik, Operations Research, Produktionswirtschaft und Produktivitätsmanagement
- Diplom-Wirtschaftsingenieur mit den Schwerpunkten Materialfluss und Logistik, Vertriebsführung und Verkaufspsychologie sowie Anlagenwirtschaft